



台糖成功物流園區現況

日新又新 高分公司職安與績效 雙軌向前

文、圖 / 高雄分公司 楊承璋

高雄分公司 106 年底進駐成功物流園區，緊臨統一夢時代購物中心。歷經 10 多年的官司，終於獲得實質勝訴購回；高興之餘卻須面對 4 年內轉虧為盈與「殘破不堪」設備修繕之雙重壓力。即使，如此，仍秉持有安全才有實績的經營理念，一邊修護一邊招商，在同仁的努力之下，不但提早 1 年轉虧為盈，內外部環境亦優化成煥然一新。而針對「職業安全」部分，與大家分享如下。

勇於面對問題

價購後之建築物在當時年久失修殘破不堪（因颱風造成統倉外牆毀損嚴重），且屋齡達 15 年以上；在完成點交後旋即進行建築物及設備功能清查，其結果發現客梯 4 部（2 部堪用）、貨

梯 6 部（僅 2 部能運作）、消防系統（主機故障、外洩無法持壓等）、照明多處待修、冷氣系統、緊急發電系統、化糞池系統故障及最關鍵的自動倉儲系統無法使用等林林總總，幾乎所有堪用設備均需著手維修，經羅列故障重點共計 300 多項（待修不下千項），與預想差不多。失修是造成「殘破不堪」的主因，就連建築物也多年未經合格檢查，屬不合格狀態之建築。

落實職業安全管理計畫

修復項目繁多，仍以業務、安全、生活等相關事項優先處理，如統倉外牆、電梯、消防、電力及給水與進出管制門禁等訂為第一期，後續逐步編列資本支出修復。在釐清輕重緩急之下，將修復

統倉外牆列為首要工程，其受損面積相當於7個籃球場大小面積，面對如此巨大破損要進行修復，衍生之事故風險會讓人膽顫心驚，然而做好職安工作是不容打折扣的工作。

開工會議，要求承包商提出「施工計畫」及「職安管理計畫」等相關計畫書，預做書面資料清查，並針對人員資格、保險事項、機具／設備、物料堆放、拆除方式及噪音擾鄰、揚塵問題及地處落雷區（氣候）等，明確要求承包商注意及配合事項與窒礙難行問題的協助或討論；所幸經整體協調後，以消除危害，減少人員高架作業方式來降低事故風險（採分段拆除）。

走動管理頭尾兼顧

修復施工期間必須仰賴各級主管不定期走動巡視的察查，按照PDCA（規劃、執行、查核、改善）循環管理法則，多角度審視，提供不同看法，方能面面俱到，最終均能順利讓整體拆組任務圓滿達成。

倉儲業務需求殷切，111年南北棟6樓停車場改建倉庫工程，主體分為南、北兩棟，以鋼構組立方式，相當5個籃球場大小，皆採高空作業。以最安全作法即是減少人員爬上爬下，要求全程使用剪刀式高空升降機組立方式，並讓勞工全程穿戴背負式安全帶作業；且需於柱、樑組立完成後，即搭設防墜、防護網並施做扶手先行工項，規劃要求以多層防護作為，以防止墜落事件發生。



統倉外牆毀損全景照（修繕前）



統倉外牆南側毀損側面照（修繕前）

共創輝煌

高雄分公司致力讓「安全、健康」觀念深植每位員工心中，創造一個職場安全兼顧身心建康之良好工作場域。同時間從事大量修繕工程時，職安要求方面，便透過以人（人員）、機（機具）、料（物料）、法（方法）、環（環境）等要訣，敦促承攬商共同遵守，並落實達成零災害目標。整體園區經修繕完成後外觀變活潑生動，朝氣盎然，讓人耳目一新，其亮麗美照遂成為「經濟部產業園區管理局」月曆的一頁。從年久失修，百廢待舉，到目前擁有亮麗外表，使得高雄分公司同仁有一安身立命的啟始，未來將如展翅高飛的老鷹，積極活化資產，培育人才，共創輝煌業績。